

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الشهيد حمّـة لخضر-الوادي-



كلية: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم: العلوم الاقتصادية.

دروس عبر الخط موجهة لطلبة الدكتوراه

تخصص اقتصاد نقدي وبنكي

في مقياس:

إدارة المخاطر المصرفية

من إعداد وتقديم : د.بوسواك أمال

السداسي الثاني

2021/2022



# المحور الخامس: جزء الثالث

(من إعداد وتقديم : د.أمال بوسواك)



# المحور الخامس: دراسة حالات وأمثلة تطبيقية لإدارة مخاطر مصرفية.

(من إعداد وتقديم : د.أمال بوسواك)



# مقترح لتفعيل مصلحة إدارة المخاطر المصرفية في البنوك

## الجزائرية

(من إعداد وتقديم : د.أمال بوسواك)



، يمكن اقتراح ما يلي :

➤ تطوير أساليب القياس في البنوك الجزائرية ، بالإضافة إلى تنويعها من أجل تمكنه من إدارة كافة

المخاطر التي تتعرض لها البنوك؛

➤ تكيف البنوك مع المحيط الخارجي و التطورات التي تحصل على مستوى النظام المالي العالمي؛

➤ تكوين لجان منبثقة عن مجلس الإدارة مثل لجنة التدقيق، ولجنة التعيينات ولجنة المكافآت على أن

تكون مكونة من الأعضاء المستقلين غير التنفيذيين، من أجل مراقبة أداء البنوك؛

( من إعداد وتقديم : د.أمال بوسواك )



➤ العمل على تطوير استراتيجيات إدارة المخاطر من قبل البنوك وجعلها تمس مختلف المخاطر وتعالج أكبر عدد منها في نفس الوقت؛

➤ العمل وفق **قرارات بازل 3** التي تطالب بإدخال قواعد الحوكمة في إدارة المخاطر البنكية؛

➤ إيجاد إدارة خاصة على مستوى كل فرع والابتعاد عن المركزية في اتخاذ القرارات الخاصة بإدارة المخاطر إذ تكون معظم هذه القرارات على مستوى البنك الأم فقط، وتملي قراراتها على الوكالات والفروع مرة في السنة ؛

(من إعداد وتقديم : د.أمال بوسواك )



- محاربة مختلف أشكال الفساد المالي الإداري، واتخاذ خطوات جادة نحو بناء بنوك شاملة قادرة على تمويل مختلف القطاعات باعتبارها هي الطريق السليم للوصول إلى أهداف التنمية المستدامة؛
- إعادة النظر في كفاءة الموظفين والعمل على تكثيف الدورات التدريبية لهم حتى يتمكنوا من إتباع مختلف الأساليب الحديثة في إدارة المخاطر المصرفية؛



و في الأخير يمكن القول بأن **إدارة المخاطر المصرفية** وظيفة بالغة الأهمية بالنسبة للبنك ، كونها تجنب البنك العديد من الخسائر الناتجة عن وقوع هذه المخاطر ، كما أن تقليص هذه المخاطر سيعمل على الرفع من أداء البنك وربحيته، إلا أن هذا الموضوع يبقى يطرح العديد من التساؤلات التي لم تتمكن هذه الدراسة من الإجابة عنها ومن بين هذه التساؤلات ما مدى قدرة البنوك الجزائرية على إدارة كافة المخاطر في حالة انفتاح السوق الجزائري بالكامل ؟ وفي حالة وجود سوق مالي نشط في الجزائر؟

( من إعداد وتقديم : د.أمال بوسواك )

