



دوائر نخطيط و تنفيذ السياسة الاقتصادية وأهدافها وإجراءات الإعداد

السياسات والإجراءات الاقتصادية:



السياسة الاقتصادية الكلية، يندرج ضمنها مجموعة من السياسات الاقتصادية الكلية المتخصصة ذات التأثير الواسع في الاقتصاد، وكذا مجموعة من الإجراءات والأدوات الاقتصادية الأقل توسعا والمحدودة أثرا.

السياسة الاقتصادية وتحقيق الأهداف:



والسياسة الاقتصادية بصورة أدق
يمكن تعريفها بأنها:

السياسات والإجراءات التي تصبو لتحقيق أهداف الخطة الاقتصادية الاستراتيجية الكلية المراد تحقيقها خلال مدة زمنية محددة؛ تحت عباءة النظام الاقتصادي المتبع في الدولة.

التنسيق بين أجزاء السياسة الاقتصادية:



وتقوم السلطة الاقتصادية بشكل أساسي من أجل الوصول لهذه الأهداف بالتنسيق بين السياسة المالية والسياسة النقدية والسياسة التجارية؛ وبشكل ثانوي التنسيق أيضا مع السياسات والإجراءات الاقتصادية الأخرى.

السياسة الاقتصادية وأدواتها والخطة الاستراتيجية ومستويات النظام الاقتصادي:

النظام الاقتصادي الرأسمالي

النظام الاقتصادي الاشتراكي

النظام الاقتصادي الإسلامي

النظام الاقتصادي المختلط

النظام
الاقتصادي
للدولة

يحدد النظام الاقتصادي المبادئ والمرتكزات العامة،

تبعاً للإيديولوجية أو المصالح الاقتصادية أو بهما معا.

الخطة الاقتصادية الاستراتيجية للدولة

النظام
الاقتصادي
للدولة

الرؤية

القيم

الرسالة

تمثل مجموع الأهداف الاستراتيجية (المتوسطة والبعيدة المدى)

تهدف للتأثير الإيجابي في المتغيرات والأنشطة الاقتصادية
وتحديد اتجاهاتها؛ بما يحقق الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي

السياسات الاقتصادية الكلية
وأدواتها وإجراءاتها

تهدف للتأثير الإيجابي في المتغيرات والأنشطة الاقتصادية
وتحديد اتجاهاتها؛ بما يحقق الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي

السياسات الاقتصادية الكلية وأدواتها وإجراءاتها

الهدف
الاستراتيجي
العام

الأهداف
الاستراتيجية

الأهداف
التشغيلية

الأهداف التشغيلية تطبق

بخطط تشغيلية إما على إقليم جغرافي،

قطاع محدد، أو سلعة معينة؛ خلال مدة قصيرة

تحقيق الاستقرار الاقتصادي
والاجتماعي بتنمية اقتصادية
مستدامة

- زيادة النمو الاقتصادي.
- ضبط التضخم.
- تخفيض البطالة.
- زيادة الصادرات.
- التنوع الاقتصادي.
- التوجه نحو الاستثمار الصناعي.
- التحكم في أسعار الصرف.
- إلخ....

- زيادة الإنتاج في قطاع محدد.
- التحكم في سعر سلعة معينة.
- تخفيف البطالة إقليمياً.
- زيادة صادرات مجموعة سلع.
- توفير مواد أولية لقطاع صناعي.
- إلخ...

- السياسة المالية
- السياسة النقدية
- السياسة التجارية
- سياسة سعر الصرف / إجراءات الإصلاح.
- والإنعاش الاقتصادي / سياسة التشغيل والأجور / إجراءات زيادة التصدير
- تسقيف الأسعار إلخ

01

جمع المعطيات والبيانات
الإحصائية

02

تقييم السياسات السابقة وقياس
الفجوات

03

تحديد الأهداف الجديدة

04

تحديد السياسة البديلة

05

تحليل دقيق لكل السياسات
البديلة

06

مقارنة الحل المختار مبدئياً
مع الماضي

خطوات إعداد السياسة الاقتصادية

الاستخدام الكامل لجميع الموارد المتاحة

تحقيق أقصى إنتاج ممكن

تتكفل كل هيئة أو جهة إدارية
بتطبيق وتنفيذ السياسات
الاقتصادية ذات الصلة بطبيعة
اختصاص عملها

الجهات المسؤولة عن
تنفيذ ومتابعة وتقييم
تطبيق السياسة
الاقتصادية:

المسؤول الأول عن
رسم السياسة
الاقتصادية:

رئيس الجمهورية،
ومن ورائه السلطين التشريعية
والتنفيذية

جهات بناء
وتنفيذ السياسات
الاقتصادية:



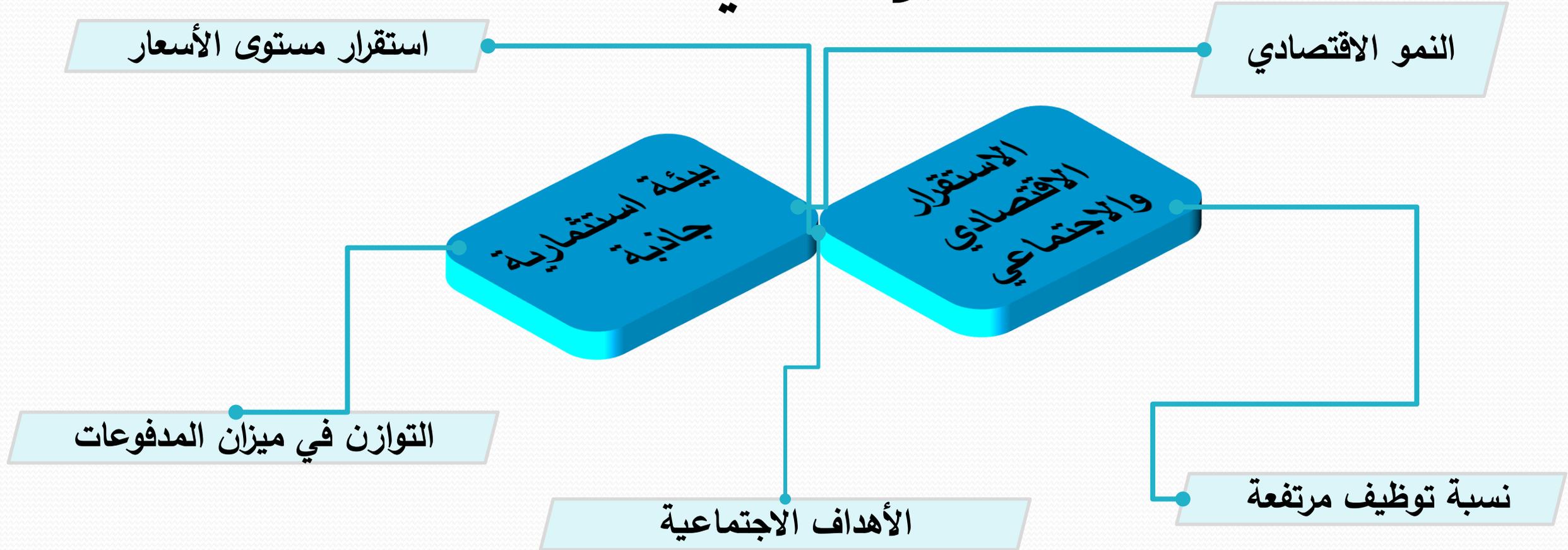
مؤسسات
الدعم الإحصائي
والتقييم الاقتصادي
لبناء السياسة الاقتصادية:

مؤسسات الإحصاء
والاستشراف بالجزائر

ONS / CNES/ MP /D

مؤسسات وهيئات دولية للإحصاء
ولتقييم الوضع الاقتصادي
والاجتماعي:

أهداف السياسة الاقتصادية



نماذج من الخطط الاستراتيجية للدول



التخطيط الاستراتيجي... وكوكب اليابان



- اليابان خرجت مدمرة تماما بعد الحرب العالمية الثانية 1945
• فماذا فعلت اليابان؟



1950 ✓

✓ قامت بعقد لقاء ضم قادة البلاد الثلاث وهم:

✓ القادة الحكوميون....**السلطة السياسية**

✓ القادة الصناعيون....**السلطة الاقتصادية**

✓ وقادة المجتمع التربوي.....**السلطة العلمية**

وسألوا سؤالا واحدا: ما الذي يمكننا فعله معا لنحقق هدف

الكرامة الوطنية والنهضة الاقتصادية لبلادنا؛



فقرر المجتمعون بعد تحليل قدراتهم
بأن يصبحوا في الخمسينيات:
**القوة الأولى في صناعة
النسيج**
سنة 1960:

عقدوا اجتماعا ثانيا للثلاثية وبدأوه بـ:

لقد حققنا هدفنا...

فما هو هدفنا في العشرية القادمة؟

والهدف المستحيل هو أن تصبح اليابان:
القوة الأولى في صناعة الفولاذ
(لا موارد طبيعية خام ولا نفط ولا حديد)



وكان عليهم استيراد الموارد الطبيعية والمواد الخام من الخارج
ثم بناء معامل الفولاذ المتطورة وتصنيع فولاذ من الدرجة الأولى
ثم إعادة شحنه آلاف الكيلومترات وبيعه بسعر تنافسي.....



: 1970

احتفلوا بتحقيق هدفهم فاليابان هي
القوة الأولى في إنتاج أجود الفولاذ

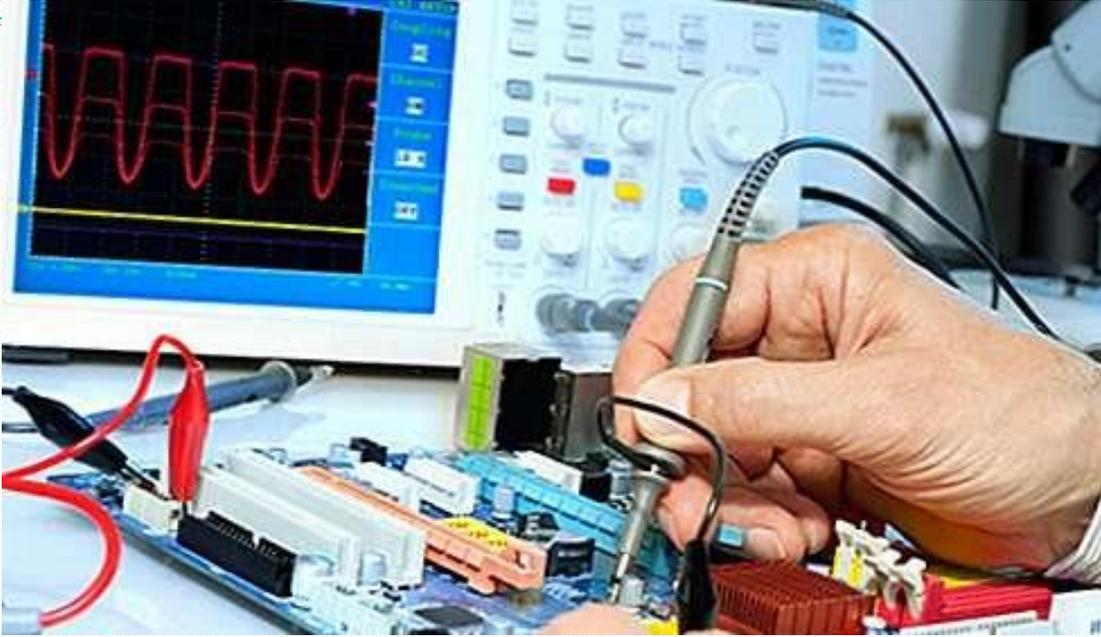


أما هدف السبعينات فقرر قادة الحكومة وقادة
الصناعة وقادة المجتمع العلمي والتربوي بأن تكون
اليابان:

القوة الأولى في إنتاج السيارات

لكن للأسف أخفقوا في تحقيق هذا الهدف

نعم أخفقوا لكن في سنة واحدة فقط وحققوا هدفهم في 11 سنة بدل 10 سنوات



أما في عشية الثمانينات فقرروا تحقيق هدف أن
تكون اليابان:

**البلد رقم 01 في صناعة الإلكترونيات
وأجهزة الكمبيوتر**

وهم هكذا عشية بعد عشية حتى أصبحنا نطلق عليهم كوكب اليابان

والسر في هذا الهدف أنهم لم ينظروا إلى ما لا يملكونه

بل نظروا إلى ما يملكونه وهو:

إرادة العمل والتخطيط وإدارة الأهداف....

أمة تسعى مجتمعة إلى أن تنهض حق لها ذلك.



رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠

تموز / يوليو ٢٠٠٨
الأمانة العامة للتخطيط التنموي



قطر 2030



2020

التخطيط التنموي في دولة
الكويت: التحديات وسبل
مواجهتها

د. فيصل حمد المناور
خبير أول
المعهد العربي للتخطيط

د. محمد عمر باطويح
خبير أول
المعهد العربي للتخطيط

الكويت 2035



رؤية دولة الكويت عام 2035 " كويت جديدة "



تهدف رؤية الكويت 2035 الى تحويل دولة الكويت الى مركز مالي وتجاري إقليمي وعالمي جاذب للاستثمار يقوم فيه القطاع الخاص بقيادة النشاط الاقتصادي ويحقق التنمية البشرية ويزكي روح المنافسة ورفع كفاءة الإنتاج في ظل جهاز مؤسسي داعم، يعمل على ترسيخ القيم الوطنية والحفاظ على الهوية الاجتماعية والتنمية البشرية ويوفر البنية الأساسية الملائمة لبيئة أعمال مشجعة ومتطورة، وذلك انطلاقاً من رؤية حضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح ، حفظة الله ورعاة، وتنفيذاً لمرثياته السامية في هذا الخصوص، حيث تتمتع دولة الكويت بكل المقومات الأساسية للانطلاق نحو تحقيق هذه الرؤية المستقبلية وتوفير فرص الاستثمار والتنمية، مثل الموقع الجغرافي المتميز، والبنية التشريعية الجيدة، والنظام القضائي المتكامل، وسياسة خارجية متزنة دولية.



رعاية صحية عالية الجودة

تحسين جودة الخدمة في نظام الرعاية الصحية العامة وتطوير القدرات الوطنية بتكلفة معقولة.



رأسمال بشري إبداعي

إصلاح نظام التعليم لإعداد الشباب بصورة أفضل ليصبحوا أعضاء يتمتعون بقدرات تنافسية وإنتاجية لقوة العمل الوطنية.

8,000+

أسرة المستشفيات



بيئة معيشية مستدامة

ضمان توافر وحدات سكنية من خلال توفير الموارد والخطط السليمة بيئياً.



15%+

ازدياد الطاقة المتجددة



بنية تحتية متطورة

تطوير وتحديث البنية التحتية للبلاد لتحسين جودة المعيشة لجميع المواطنين.



11%+

زيادة الاستثمارات



اقتصاد متنوع مستدام

تطوير اقتصاد مزدهر ومتنوع للحد من اعتماد الدولة الرئيسي على العائدات من صادرات النفط.

3,500+

عدد المشاريع التجارية الصغيرة



إدارة حكومية فاعلة

إصلاح الممارسات الإدارية والبيروقراطية لتعزيز معايير الشفافية والمساءلة الرقابية وفاعلية الجهاز الحكومي.



20 يوماً

للحصول على رخصة تجارية



مكانة دولية متميزة

تعزيز مكانة دولة الكويت إقليمياً وعالمياً في المجالات الدبلوماسية والتبادل التجاري والثقافي وفي العمل الخيري.

1.5%+

من الناتج المحلي الإجمالي للأعمال الخيرية



مشاركة المواطن واحترام القانون • حكومة فاعلة • اقتصاد مزدهر ومستدام • دولة مزدهرة • مكانة عالمية متميزة



كويت جديدة
NEWKUWAIT

خطة التنمية لدولة الكويت هي توجه موحد يهدف لتحويل الكويت إلى مركز قيادي في المنطقة مالياً، وثقافياً، ومؤسسياً. هذه الخطة نظمت حول

7 ركائز و 5 توجهات استراتيجية

2019

التجربة الاقتصادية الماليزية التقويم والدروس المستفادة

د. أحمد محيي الدين محمد التلبناني
مدرس بقسم الاقتصاد
كلية الدراسات الاقتصادية والعلوم السياسية
جامعة الإسكندرية

ماليزيا 2020



رؤية 2020 هي النموذج المالي الذي قدمه رئيس وزراء ماليزيا (...) محاتير بن محمد خلال جدول أعمال خطة التنمية السادسة ماليزيا في عام 1991. وتدعو الرؤية الأمة الماليزية لتحقيق دواة صناعية مكثفية ذاتيا بحلول عام 2020، وتشمل هذه الرؤية جميع نواحي الحياة، من الازدهار الاقتصادي، والرفاه الاجتماعي، والاستقرار السياسي والتعليم بالمستوى العالمي، فضلا عن التوازن النفسي والأخلاقي للمواطن الماليزي.

يقول الدكتور محاتير محمد رئيس الوزراء (...) عن الهدف من هذه الرؤية: "بحلول عام 2020، تستطيع ماليزيا أن تكون أمة موحدة ذات مجتمع واثق ومتشرب بالتيم المعنوية والأخلاقية القوية، يعيش بشكل ديمقراطي، ليبرالي متسامح، ومتعاطف مع الغير، تسوده العدالة الاقتصادية والإنصاف والتقدمية والازدهار، ويمتلك اقتصادا قادر على المنافسة، ديناميكيا قويا ومرنا".



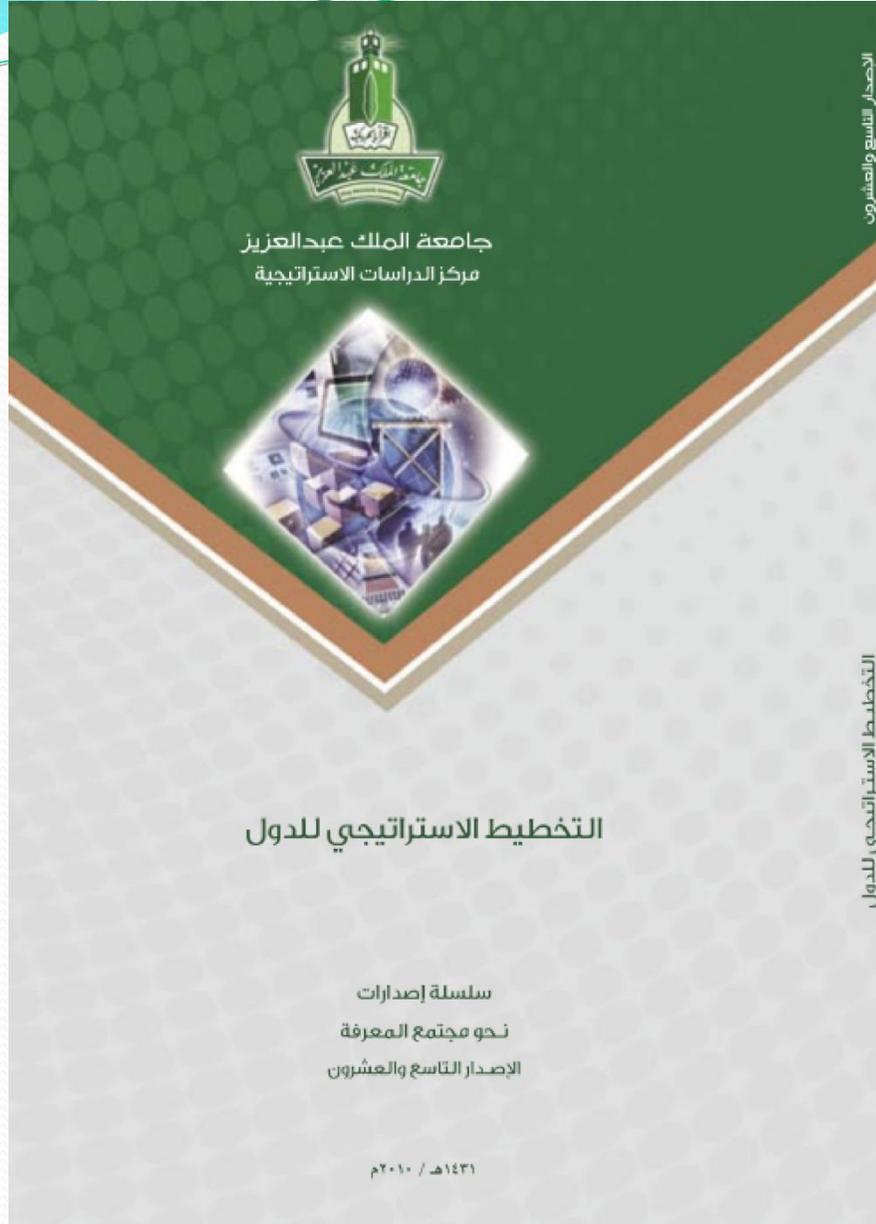
ماليزيا 2022



“ماي-ديجيتال” : خطة عمل ماليزية للتحول الرقمي بحلول عام 2030

ماليزيا 2030

تسعى ماليزيا من وراء خطة “ماي-ديجيتال” الاستراتيجية إلى تشجيع رواد الصناعة على أن يكونوا منتجين ومستهلكين لنماذج تجارية مبتكرة، وإلى إنتاج رأسمال بشري ذو كفاءة عالية قادر على المنافسة، وإلى رعاية منظومة متكاملة تسمح للمجتمعات المحلية بالمشاركة في الاقتصاد الرقمي.



كتاب التخطيط الاستراتيجي للدول





التخطيط الاستراتيجي الاقتصادي والرؤى المستقبلية في الدول العربية

د. الوليد أحمد طلحة

صندوق النقد العربي

يونيو 2020

1

كتاب التخطيط الاستراتيجي الاقتصادي والرؤى المستقبلية في الدول العربية



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

مخطط عمل الحكومة
من أجل تنفيذ برنامج رئيس الجمهورية

سبتمبر 2021

الجزائر 2022



مخطط عمل الحكومة الجزائر 2022



الفصل الأول:

تعزيز دولة القانون وتجديد الحوكمة

1. عصنة العدالة وتعزيز الحريات.

1.1 عدالة مستقلة وفعالة،

1.1.1 تعزيز استقلالية العدالة،

2.1.1 تحسين جودة العدالة،

3.1.1 تسهيل اللجوء إلى العدالة،

4.1.1 تحسين أداء نظام السجون.

2.1. الممارسة الكاملة للحقوق والحريات:

1.2.1 تعزيز الحوار والتشاور،

2.2.1 إقامة مجتمع مدني حر ومسؤول،

3.2.1 حرية الاجتماع والتظاهر السلمي،

4.2.1 حرية الصحافة ووسائل الإعلام الحرة والمسؤولية،

3.1 ضمان سلامة وأمن الأشخاص والممتلكات.

مخطط عمل الحكومة الجزائر 2021



2. حوكمة متجددة من أجل مزيد من الأداء والشفافية:

1.2 علاقة تكاملية بين السلطتين التنفيذية والتشريعية،

2.2 وضع إطار معياري ذي جودة يضمن جودة الحوكمة:

3.2 تسيير فعال وشفاف للمالية العمومية،

1.3.2 إصلاح الجباية والميزانية والمحاسبة والأموال الوطنية والجمارك،

2.3.2 إصلاح عمليات الدعم من أجل استهداف أفضل.

4.2 أخلاق الحياة العامة.

1.4.2 الوقاية من الفساد ومكافحته،

2.4.2 ترسيخ القيم الأخلاقية وتجديد الإطار القانوني المطبق على الموظف

3.4.2 الالتحاق بوظائف الدولة على أساس الكفاءة.

مخطط عمل الحكومة الجزائر 2022



5.2. عصرنة الإدارة والوظيفة العمومية:

1.5.2 إصلاح تنظيم الإدارة العمومية،

2.5.2 إصلاح طرق تسيير الإدارة العمومية،

3.5.2 إصلاح الوظيفة العمومية،

4.5.2 تسهيل الإجراءات وتبسيطها،

5.5.2 التحول الرقمي للإدارة العمومية،

6.5.2 تطوير منظومة المعلومات الإحصائية والاقتصادية والاجتماعية،

7.5.2 تطوير تقييم السياسات العمومية وتحسين نظام المتابعة والمراقبة والتدقيق

3. تأكيد وترقية وحماية مقومات الهوية الوطنية والذاكرة:

1.3. ترقية وحماية مقومات الهوية الوطنية.

1.1.3 تعزيز المرجعية الدينية الوطنية وتكريس الهوية الدينية،

2.1.3 تعزيز وترقية العربية والأمازيغية.

~ 2 ~

مخطط عمل الحكومة الجزائر 2022



الفصل الثاني:

من أجل إنعاش وتجديد اقتصاديين

1. تعزيز دعائم الإنعاش الإقتصادي.

- 1.1 عصنة النظام المصرفي والمالي،
- 2.1 إصلاح القطاع العمومي التجاري وحوكمة المؤسسات العمومية،
- 3.1 تحسين جاذبية مناخ الاستثمار،
- 4.1 ترقية إطار تطوير المؤسسات والمقاولاتية،
- 5.1 تعزيز اندماج القطاع الموازي ضمن القنوات المشروعة،
- 6.1 تطوير العقار الاقتصادي وتحسين استغلاله،
- 7.1 تعزيز اقتصاد المعرفة والبحث والتنمية والابتكار،
- 8.1 الإسراع في تحقيق الانتقال الرقمي وتطوير المؤسسات الناشئة.

2. تطوير القطاعات المساهمة في التنمية والنمو الإقتصادي

- 1.2 التطوير الاستراتيجي لقطاع الطاقة والمناجم،
- 2.2 القطاع الطاقوي، من انتقال ناجح وأمن طاقتي أفضل،
 - 1.2.2 بعنوان تطوير الطاقات المتجددة والجديدة،
 - 2.2.2 بعنوان سياسة الفعالية الطاقوية،

مخطط عمل الحكومة الجزائر 2022

3.2.2 بعنوان المخطط الوطني الطموح للهيدروجين، ولاسيما "الأخضر"،
4.2.2 في مجال النموذج الطاقوي الجديد والمزيج الطاقوي الأمثل،
5.2.2 تدابير دعم الانتقال الطاقوي.
3.2 تطوير الشعب الصناعية الواعدة،

4.2 قطاعا الفلاحة والصيد البحري، من أجل تحقيق أمن غذائي أفضل،
1.4.2 فيما يخص الفلاحة،

2.4.2 فيما يخص الصيد البحري والموارد الصيدية،
5.2 الصناعة الصيدلانية، من أجل أمن صحي أفضل،
6.2 قطاع السياحة واقتصاد الثقافة،

1.6.2 بعنوان السياحة،
2.6.2 بعنوان اقتصاد الثقافة،

3. سياسة تجارية لصالح الصادرات خارج المحروقات:

1.3 تثمين الإنتاج الوطني وترشيد الواردات،
2.3 تعزيز قدرات التصدير،

3.3 ترقية الصادرات وتسهيل فعل التصدير،

4.3 تحيين وتطوير الاتفاقيات التجارية الخاصة بالتبادل الحر،

5.3 تطهير المجال التجاري.

6.3 عصرنه وتعزيز أداة الرقابة.



مخطط عمل الحكومة الجزائر 2021

4. ترقية التشغيل ومكافحة البطالة من خلال مقاربة اقتصادية:

1.4 دعم تطوير المؤسسات الصغيرة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة،

2.4 تطوير الكفاءات ومواءمة التكوين مع التشغيل،

3.4 ترقية التشغيل ودعم استحداث النشاطات،

5. تطوير منشآت الدعم الأساسية:

1.5 تطوير المنشآت الأساسية لدعم تكنولوجيات الإعلام والاتصال،

2.5 تطوير المنشآت الأساسية اللوجستية،

3.5 قطاع الموارد المائية، من أجل أمن مائي أفضل،

4.5 تطوير الشراكة بين القطاع العمومي والقطاع الخاص.

~ 3 ~



مخطط عمل الحكومة الجزائر 2022

الفصل الثالث:

من أجل تنمية بشرية وسياسة اجتماعية مدعمة



1. تعزيز الرأسمال البشري.

- 1.1 الصحة، من أجل تحسين جودة العلاج،
- 2.1 تحسين نوعية منظومة التربية والبحث العلمي،
 - 1.2.1 تحسين نوعية التعليم،
 - 2.2.1 تحسين نوعية التعليم العالي والبحث العلمي،
 - 3.2.1 تحسين جودة التكوين والتعليم المهنيين.
 - 3.1 الحفاظ على التراث الثقافي الوطني وتنميته وترقيته،
 - 4.1 ترقية النشاطات البدنية والرياضية،
 - 5.1 تنفيذ المخطط الوطني لترقية الشباب.

مخطط عمل الحكومة الجزائر 2022



2. تحسين الإطار المعيشي للمواطنين.

1.2 الحركة والنقل،

2.2 التهيئة العمرانية والمشاريع المدمجة،

3.2 احترام قواعد التعمير والمقاييس،

4.2 البيئة والتنمية المستدامة،

5.2 تأهيل وتنمية المناطق التي تحتاج مرافقة خاصة (مناطق الظل).

3. سياسة اجتماعية فعالة وعادلة.

1.3 الرفع من القدرة الشرائية للمواطن وتدعيمها،

2.3 تحسين التكفل بالسكان الأكثر هشاشة،

1.2.3 حماية وترقية الأشخاص ذوي الإحتياجات الخاصة وإدماجهم،

2.2.3 حماية ورفاهية الأشخاص المسنين،

3.2.3 حماية وترقية الطفولة والمراهقة،

4.2.3 حماية وترقية الأسرة المرأة،

3.3 الحفاظ على نظامي الضمان الاجتماعي والتقاعد وتعزيزهما،

مخطط عمل الحكومة الجزائر 2022

4.3 الحصول على سكن لائق،

5.3 الحصول على الخدمات العمومية الأساسية.

1.5.3 الخدمة العمومية للمياه والتطهير،

2.5.3 في مجال الطاقة.

الفصل الرابع:

من أجل سياسة خارجية نشطة واستباقية

الفصل الخامس:

تعزيز الأمن والدفاع الوطنيين

الملحق

أهم المعطيات والمؤشرات الإقتصادية والاجتماعية الرئيسية.

وختاما ... إن لم تخطط سيُخطط لك



- ❖ الكثير يظنون أنهم حينما يقدمون ما بوسعهم من جهد وعمل سوف ينجحون
- ❖ وقد تحقق بعض النجاح لكن الإعداد والتخطيط والإدارة لن يضيع جهودك والفرص التي أمامك....
- ❖ وما هو متاح اليوم قد لا يكون متاح غدا....
- ❖ وإن لم تخطط لمشروعك فستكون ضمن خطة منافسيك... وهدفا سائغا لهم.

أ.د/ فوزي محيريق / جامعة الوادي 2022

شكرا لكم
على طيب
الإصغاء

faouzihidaya@gmail.com