

حل السلسلة رقم (03)  
من اعداد الدكتور بكوش لطيفة

حل التمرين رقم 01

$$160.000.000 = 200.000 \times 800 = \text{إجمالي الإيرادات المستهدفة}$$

$$16.000.000 = 160.000.000 \times 10\% = \text{إجمالي الربح المستهدف}$$

$$\text{الربح المستهدف لكل وحدة} = 16.000.000 \div 200000 = 80 = \text{80 لكل وحدة}$$

$$\text{التكلفة المستهدفة لكل وحدة} = \text{السعر المستهدف} - \text{الربح المستهدف} = 800 - 80 = 720 \text{ للوحدة}$$

$$\text{إجمالي التكاليف الحالية الكاملة} = 135.000.000$$

$$\text{التكلفة الكاملة الحالية لكل وحدة من} = 135.000.000 \div 150.000 = 900 \text{ لكل وحدة}$$

بلغت التكلفة المستهدفة 720 لكل وحدة هي 180 أقل من تكلفة الوحدة الحالية البالغة 900. يجب على مديرين تقليل التكاليف في جميع أجزاء سلسلة القيمة ، من البحث والتطوير إلى خدمة العملاء ، مثلًا عن طريق خفض أسعار المواد والمكونات مع الحفاظ على الجودة.

التمرين رقم \_\_\_\_\_ في نص التمرين انتاج منتجين يعني بالبيانات للوحدة

Y			X			المنتج النشاط
للوحدة	معدل التحميل	كمية المسبب	للوحدة	معدل التحميل	كمية المسبب	
2800	40	70	2000	40	50	مناولة مواد
1300	20	65	1800	20	90	التركيب الآلي للأجزاء
3000	30	100	3900	30	130	تشغيل الآلات
2160	120	18	1200	120	10	رقابة الجودة
600	50	12	750	50	15	صيانة الآلات
9860	-	-	9650	-	-	المجموع

المنتج	المنتج X	المنتج Y	المنتجين (المصنع)
مواد أولية	450	370	820
رواتب واجور	800	1000	1800
التكلفة الأولية	1250	1370	2620
التكلفة الإضافية	9650	9860	19510
الإجمالي	10900	11230	22130

نسبتها من الايادات	التكلفة الاجمالية	تكلفة الوحدوية دج	معدلات التحميل دج / ساعة	البيان
				تكاليف الوقاية
1.07%	3,200,000	40000	80	هندسة التصميم
0.90%	2,700,000	45000	60	هندسة العمليات
<b>1.97%</b>	<b>5,900,000</b>			اجمالي تكاليف الوقاية
				تكاليف التقييم
3.20%	9,600,000	240000	40	رقابة التصنيع
				تكاليف الفشل الداخلي
3.33%	10,000,000	100000	100	إعادة التصنيع
				تكاليف الفشل الخارجية
0.20%	600,000	12000	50	دعم العملاء (التسويق)
0.24%	720,000	3000	240	النقل (التوزيع) حمولة
4.40%	13,200,000	120000	110	إصلاح الضمان (خدمة العملاء)
<b>4.84%</b>	<b>14,520,000</b>			اجمالي تكاليف الفشل الخارجية
<b>13.34%</b>	<b>40,020,000</b>			اجمالي تكاليف الجودة
4.00%	12,000,000			هامش المساهمة المقدر المفقود