**قسم علوم التسير**

**سنة ثالثة ادارة مالية**

**مقياس الموازنات التقديرية**

**سلسلة موازنة مستلزمات الانتاج**

**التمرين الاول :** المبيعات التقديرية لمؤسسة صناعية كانت خلال الفترة من جانفي الى جويلية من السنة N+1 .

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| الشهر | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| المبيعات التقديرية | 10000 | 12000 | 13000 | 15000 | 14000 | 13000 | 12000 |
| مخ 1 | 4000 | 5000 | 6000 | 7000 | 6000 | 5000 | 4000 |

يتطلب انتاج كل وحدة منتجة وحدتين من المادة الاولية سعر شراء المادة الاولية 80 دج .مخ المادة الاولية معدوم .

الانتاج يمر بمرحلتين والعمل المباشر لكل مرحلة كما يلي :

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| العمل المباشر | الورشة 1 | | الورشة 2 | |
| عدد الساعات | تكلفة ساعة | عدد الساعات | تكلفة الساعة |
| يد عاملة مؤهلة | 3 سا | 20دج /سا | 1 سا | 15 دج /سا |
| يد عاملة غير مؤهلة | 2 سا | 10 دج /سا | 1سا | 10 دج /سا |

**العمل المطلوب** : اعداد الموازنات للفترة من جانفي الى جويلية .

اعداد موازنة الانتاج ، موازنة المواد الاولية (التموين)، موازنة العمل المباشر . موازنة الاعباء المباشرة .

**التمرين الثاني** : مؤسسة تجارية تقوم بتوزيع 3 منتجات C.B.A في نقاط توزيع التابعة لها ، المبيعات التقديربة للمنتجات في الفصل 3 والفصل 4 كانت :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| الفترة | A | B | C |
| الفصل 3 | 4000 | 5600 | 3200 |
| الفصل 4 | 5000 | 4800 | 4600 |
| المجموع | 9000 | 10400 | 7800 |
| سعر الشراء | 50 | 80 | 70 |
| سعر البيع | 75 | 120 | 100 |

يتوقع ارتفاع الاسعار ابتداء من 1/10 كما يلي : 10% بالنسبة لسعر الشراء، و 12% بسعر البيع .

بالنسبة للمخزونات التقديرية للمنتوجات كانت كما يلي :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| التاريخ | A | B | C |
| 1/7 | 400 وحدة | 300 وحدة | 200 وحدة |
| 30/9 | 200 وحدة | 200 وحدة | 100 وحدة |
| 31/12 | 300 وحدة | 250 وحدة | 150 وحدة |

الاعباء الثابتة كانت كما يلي :

-الايجار السنوي : 144000 دج

الرسوم المدفوعة حتى جوان كانت 40000 دج ويتوقع ان ترتفع بـ 15% في السداسي الثاني .

تكلفة شراء معدات نقل (شاحنات) 1000000 دج عمرها الانتاج 10 سنوات (الاهتلاك الخطي )

المصاريف المتغيرة :

تكلفة التغليف لكل وحدة A=2 دج، B=4 دج، C=3دج .

العمولات لباقي المبيعات تمثل 15% من قيمة المبيعات .

مصاريف التأمين قدرت بـ 2% من قيمة المبيعات .

**المطلوب** : اعداد موازنة المبيعات، الشراء ، مصاريف البيع والتوزيع .

**التمرين الثالث** : مؤسسة صناعية تنتج وتوزع نوعين من المنتجات B. A محليا وقررت المؤسسة ان توزع منتج ثالث C في الخارج

حيث قدرت المبيعات التقديرية لسنة N+1 بالنسبة للمنتجات الموزعة محليا على اساس مبيعات السنة N في حين قدرت مبيعات المنتج C على اساس دراسة السوق وكانت المبيعات التقديرية في الجدول الموالي :

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| البيان | الفصل 1 | الفصل2 | الفصل 3 | الفصل 4 | السنة N+1 |
| A | 19800 | 26500 | 21200 | 12500 | 80000 |
| B | 15000 | 14700 | 15900 | 16400 | 62000 |
| C | 4800 | 5450 | 6900 | 7850 | 25000 |

الوحدة : لتر

المخزونات من المنتجات التامة والمادة الاولية

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| البيان | المنتجات النهائية | | | المادة الاولية بالطن |
| A | B | C |
| 31/12/N | 4950 | 6000 | 0 | 900 |
| 31/3/N+1 | 6625 | 5880 | 545 | 700 |
| 30/6/N+2 | 5300 | 6360 | 690 | 346.385 |
| 30/9/N+1 | 3125 | 6560 | 785 | 14.460 |
| 31/12/N+1 | 2950 | 4000 | 800 | 700 |

الاعباء المباشرة لمختلف المنتجات كانت كما يلي :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | A | B | C |
| المادة الاولية كغ | 7 | 8 | 10 |
| العمل المباشر | 0.2 سا | 0.2 سا | 0.3 سا |
| التغليف | 1 | 1 | 1 |

تكلفة شراء المادة الاولية هو 40 دج للكغ، تكلفة شراء تكلفة شراء التغليف ــبـالنسبة لـ C .B .A كانت 20دج .25 دج . 60دج على التوالي .تكلفة ساعة العمل 100دج ، الاعباء غير المباشرة للإنتاج تحسب على اساس ساعة العمل المباشر قدرت بـ 60 دج .

التكلفة المتغيرة للتوزيع قدرت بـ 18 دج للوحدة بالنسبة للمنتجات المحلية ، في حين قدرت بـ 72 للمنتج C . سعر البيع المقدر A=400دج

B=450 دج . C = 8e .

ملاحظة بافتراض مخزون الغلافات =0 ، عدم وجود أعباء أخرى، فترة الحصول على المادة الاولية محدودة بشهر نوفمبر ومارس في كل سنة حيث 1Euro =87.5 DA .

**المطلوب** : اعداد موازنة المبيعات ، موازنة الانتاج (الحجم)، موازنة التموين المواد الاولية، موازنة المصاريف