

## سلسلة موازنة الانتاج

التمرين الاول : تستخدم احدى وحدات شركة النسيج نظام تسيير الموازنات كأداة لتخطيط الانتاج :

أ- اذا علمت أن لجنة الموازنة قدرت حجم المبيعات كالتالي :

البيان	الربع الاول 2010	الربع الثاني 2010	الربع الثالث 2010	الربع الرابع 2010	الربع الاول 2011
حجم (كمية) المبيعات	16000 وحدة	20000 وحدة	24000 وحدة	28000 وحدة	32000 وحدة

ب- تحتفظ الشركة دائما بمخزون في بداية كل ربع سنوي بعدد من الوحدات المنتجة بقدر ب 20% من حجم المبيعات لذلك الربع السنوي .

ج- يتطلب الانتاج استخدام مادتين س و ص بمعدل وحدتين من س ووحدة واحدة من ص لانتاج وحدة واحدة من المنتج سعر وحدة من المادة س : 5دج وسعر الوحدة من المادة ص : 4دج .

المطلوب : تحديد حجم الانتاج المقدر للفترة من الربع الاول 2010 الى الربع الرابع من نفس السنة : وذلك باعداد موازنة المبيعات بفرض سعر البيع الوحدة 50 دج .

- تحديد حجم مخزون اول مدة .

- موازنة المواد الاولية اللازمة للانتاج (بالكمية والقيمة) .

التمرين الثاني : تقرر الشركة أن تضيف إلى إنتاجها تصنيع منتجين P1 و P2 ، ومن المخطط أن يكون لها وسائل محددة إضافية ، وهي .

تتطلب صناعة وحدة واحدة من كل منتج ما يلي

هامش على التكلفة المتغيرة للوحدة	الورشة 1	الورشة 2	
200 دج	6 سا	9 سا	P1
140 دج	3 سا	9 سا	P2
	3600 سا	8100 سا	الطاقة الانتاجية

مع العلم الاسواق محدودة حيث لا يمكن ان تتجاوز مبيعات P1 = 500 وحدة ومبيعات P2 = 600 وحدة

التكاليف الهيكلية الشهرية تقدر ب 84000 دج

المطلوب : تحديد البرنامج .

تمثيل القيود بيانيا .

تحديد برنامج الإنتاج الشهري الذي يحقق أقصى ربح .

التمرين الثالث : مؤسسة للمحركات الكهربائية وقدمت في شهر ديسمبر مصلحة حكومية طلبية لانتاج 200 وحدة تسلم في نهاية شهر أكتوبر الذي يتميز بفائض في الطاقة الانتاجية، اذا علمت ان الانتاج السنوي قدر ب 10000 محرك، الانتاج المخصص لشهر اكتوبر 600 محرك مصاريف المواد الاولية 320000 دج اليد العاملة المباشرة 360000 دج، القوة المحركة 124000 دج الضرائب 24000 دج اليد العاملة غير المباشرة 240000 دج الاهلاك 156000 دج مصاريف ادارية 108000 دج مواد مستهلكة ومعدات 22000 دج صيانة 6000 دج الجزء الثابت من مصاريف اليد العاملة غير المباشرة 120000 تقسم بالتساوي على اشهر السنة .

المطلوب : حدد المصاريف الثابتة والمصاريف المتغيرة

مثل دالة التكاليف الشهرية والسنوية

اعداد موازنة مصاريف الانتاج 600 محرك وسعر التكلفة الوسطي ل 10000 محرك .

حدد سعر بيع المحرك خلال شهر اكتوبر اذا علمت أن نسبة الربح تمثل 20% من سعر البيع

اعداد موازنة شهر اكتوبر وسعر التكلفة الوسطي في حالة انتاج 800 محرك

اذا علمت ان السعر المفروض من طرف الحكومة كان أ = 80دج، ب=100 دج ، ج = 120دج هل تقترح على المؤسسة قبول الطلبية .

**التمرين الرابع :** مؤسسة انتاجية تنتج منتوجين أ1، أ2 يمران بنفس المراحل ويستعملان نفس المواد الاولية، عملية الانتاج تتم على مرحلتين يمكن تلخيص المعطيات في الجدول التالي :

البيان	أ1	أ2	الحجم المتاح
الورشة الاولى	6 سا	5سا	3000 ساعة
الورشة الثانية	5سا	2 سا	2000 ساعة
استعمال المواد الاولية	1كغ	2كغ	1000 كغ
اسعار البيع	20دج	15 دج	/
التكلفة المتغيرة	8 دج	5 دج	/

**المطلوب :** تحديد برنامج الانتاج الذي يعظم الربح وفق طريقة السمبلاكس .

هل البرنامج الذي تحصلت عليه يحقق التشغيل الكامل للمواد الاولية وساعات العمل .

التمرين الخامس : تقوم شركة TECHNO بتصنيع منتج واحد عالي التقنية ، من أجل إعداد الميزانية للسنة المالية القادمة ، قام رؤساء الأقسام

المختلفة بتزويدك بالمعلومات التالية:

توقع مدير التسويق المبيعات التالية:

الربع الأول 2012: 12000 وحدة.

الربع الثاني 2012: 21000 وحدة.

الربع الثالث 2012: 9000 وحدة.

الربع الرابع 2012: 24000 وحدة.

الربع الأول 2013: 15000 وحدة.

الربع الثاني 2013: 21000 وحدة.

سعر البيع 120 دولار للوحدة.

تقضي سياسة الشركة بالحفاظ على مخزون من المنتجات النهائية يكفي لتلبية المبيعات للشهر التالي.

تشير السجلات المحاسبية كما في 31 ديسمبر 2011 إلى أن مخزون المنتجات النهائية يبلغ 4000 وحدة.

المطلوب : . وضع موازنة المبيعات للأرباع الأربعة من عام 2012.

2. إعداد موازنة الإنتاج (بالحجم) لنفس الفترة .