

الواجب المنزلي

التمرين 01:

أوكلت لأحد المسيرين المسؤولية عن تخطيط وتنسيق برنامج الربيع القادم التدريبي لإدارة المبيعات للشركة. أدرج لنا معلومات النشاط التالية لهذا المشروع:

النشاط	وصف المهمة	النشاط السابق	الزمن المقدر
A	اختيار المكان	/	2 أسابيع
B	تحديد المتدخلين	/	3 أسابيع
C	تحضير مخطط سفر واستقبال المتدخلين	A . B	2 أسابيع
D	تحضير وارسال المطبوعات	A . B	2 أسابيع
E	استلام الحجوزات	D	3 أسابيع

المطلوب

1. قم ببناء مخطط المشروع
2. أوجد كل المسارات الخاصة بالمشروع، وما هو المسار الحرج؟
3. أوجد الزمن المبكر، الزمن المتأخر، والفائض لكل نشاط، واستخدم هذه المعلومات في تحديد المسار الحرج.
4. بعد الأسبوع الأول تمكن المسير من اختيار المكان المناسب للتدريب، ويستطيع المضي قدما في باقي أنشطة المشروع، هل سينخفض زمن إنجاز المشروع نتيجة تخفيض زمن النشاط الأول المتعلق باختيار المكان؟ ولماذا؟

التمرين 02:

قام المسير بتخطيط أكثر تفصيلاً لهذا المشروع ولدينا الآن قائمة الأنشطة الموسعة التالية:

النشاط	وصف المهمة	النشاط السابق	الزمن المقدر
A	اختيار المكان	/	2 أسابيع
B	تحديد نقاط تدخل المتدخلين	/	1 أسابيع
C	تحديد متدخلين آخرين	B	2 أسابيع
D	تحضير مخطط سفر واستقبال المتدخلين	B . A	2 أسابيع
E	تحضير مخطط سفر واستقبال المتدخلين الآخرين	A . C	3 أسابيع
F	تحضيرات الاطعام	A	2 أسابيع
G	تحضيرات الايواء	A	1 أسبوع
H	تحضير المطبوعة	C . G	1 أسبوع
I	ارسال المطبوعات عبر البريد الالكتروني	H	1 أسبوع
J	استقبال الحجوزات	I	3 أسابيع
K	تحضير المنشورات	C . F	4 أسابيع

المطلوب

1. قم ببناء المخطط الجديد للمشروع.
2. أوجد كل المسارات الخاصة بالمشروع، وما هو المسار الحرج؟
3. أوجد الزمن المبكر، الزمن المتأخر، والفائض لكل نشاط، واستخدم هذه المعلومات في تحديد المسار الحرج.
4. بعد الأسبوع الأول تمكن المسير من اختيار المكان للتدريب، ويستطيع المضي قدماً في باقي أنشطة المشروع، هل سينخفض زمن إنجاز المشروع نتيجة تخفيض زمن النشاط الأول المتعلق باختيار المكان؟ ولماذا؟

التمرين 03:

قم ببناء مخطط المشروع بالاعتماد على بيانات الأنشطة التالية، معتمداً في ذلك على أسلوب CPM بالطريقتين المعتادتين (AOA-AON):

النشاط	النشاط السابق	الزمن المقدر بالأشهر
A	—	1
B	A	2
C	B	4
D	B	3
E	B	2
F	C	3
G	D, E	5
H	F	1
I	G, H	4
J	I	2
K	I	3
L	J	3
M	K	5
N	L	4