



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير

السلسلة رقم (03)

التمرين رقم 01

يستخدم مدير شركة X ملاحظات العملاء والمعلومات حول منتجات المنافسين لوضع اللمسات الأخيرة على ميزات المنتج وتعديلات التصميم لجهاز كمبيوتر شخصي جديد في عام 2022. تشير أبحاث السوق الخاصة بهم إلى أن العملاء لا يقدرّون ميزات إضافية لهذا الجهاز، مثل الصوت والتصميمات التي تستوعب الترقّيات لجعل الكمبيوتر الشخصي يعمل بشكل أسرع. بدلاً من ذلك، يريد العملاء منها إعادة تصميمه إلى كمبيوتر شخصي موثوق به ولكن بدون زخرفة وبيعه بسعر أقل بكثير. يتوقع مدير الشركة أن يخفض المنافسون أسعار أجهزة الكمبيوتر الشخصية إلى 850 و.ن. يرغب في الرد بقوة، مما يقلل السعر الذي تفرضه الشركة على كمبيوتر بنسبة 20٪، من 1000 و.ن. إلى 800 و.ن. لكل وحدة. عند هذا السعر المنخفض، يتوقع مدير التسويق زيادة في المبيعات السنوية من 150.000 إلى 200000 وحدة. بلغت إجمالي التكاليف الحالية 135.000.000 و.ن. وتحتاج شركة إلى ربح 10٪ من الدخل التشغيلي المستهدف لكل وحدة تخطط لبيعها. احسب التكلفة المستهدفة لهذه المؤسسة.

التمرين رقم 02: البيانات المستخرجة من سجلات أحد المؤسسات لشهر ديسمبر 2020:

مصنع ينتج المنتجين ل A : 10000 وحدة، B 12000 وحدة. الجدول التالي يظهر تكلفة الوحدة المباشرة.

المنتج	A	B
عصر التكلفة	دج / الوحدة	دج / الوحدة
مواد مباشرة	8	9
عمل مباشر	6	8
خدمات مباشرة	3	2
المجموع	17	19

كما تبلغ التكاليف غير المباشرة 879.500 دج والتي يظهرها الجدول التالي:

النشاط	البيان	كمية المسبب		مسبب التكلفة	مجموع التكلفة	معدل التحميل دج / مسبب
		B	A			
تصميم المنتج	عدد المرات	45	20		45500	700
اعداد المنتج بخطوط انتاج	عدد الساعات	1200	300		30000	20
تصنيع المنتج	عدد الساعات	10000	8000		648000	36
نقل المنتج	عدد النقلات	80	70		90000	600
ادارة المنتج	عدد الوحدات	12000	10000		66000	3

1- حدد تكلفة الوحدة الواحدة بطريقة ABC مع العلم ان: مجموع التكلفة = مقدار مسببات التكلفة من المنتجين × معدل التحميل

التمرين رقم 03

حدد تكلفة إنتاج إحدى المؤسسات بطريقة التكاليف على أساس الأنشطة والتي منتجين X، Y بيانات تكاليفهما كما يلي:

- التكاليف المباشرة

	Y	X	
تكلفة المادة الأولية للوحدة الواحدة	370	450	
تكلفة الرواتب والاجور المباشرة للوحدة الواحدة	1000	800	

- التكاليف الغير مباشرة

البيان	معدل التوزيع	X	Y
مناولة مواد	40 دج / الجزء	50 جزء	70 جزء
التركيب الآلي للأجزاء	20 دج / تركيب	90 مرة	65 مرة
تشغيل الآلات	30 دج / ساعة تشغيل	130 ساعة تشغيل	100 ساعة تشغيل
رقابة الجودة	120 دج / ساعة فحص	10 ساعات فحص	18 ساعة فحص
صيانة الآلات	50 دج / عدد مرات الصيانة	15 ساعة صيانة	12 ساعة صيانة

التمرين رقم 04

يشكل جودة آلة التصوير هدف التكلفة لشركة A التي تصنعها وتبيعتها خلال عام 2021. من أجل حساب التكاليف الإجمالية لجودة هذه الآلات البالغ عددها 30000 التي تحدث فيها التكاليف الوقاية والتقييم وتكاليف الفشل الداخلي والخارجي للجودة لا تحمل آلات التصوير أي تكاليف مباشرة للجودة لأنه لا توجد موارد مثل الرقابة أو عمال الإصلاح المخصصين لإدارة جودة آلات التصوير. البيانات التالية مستخرجة من نظام التكاليف على أساس الأنشطة حيث كل معدلات التحميل قدرت بالوقت ماعدى النقل قدر بالحمولة:

البيان	معدلات التحميل دج / ساعة	تكلفة الوحودية دج
تكاليف الوقاية		
هندسة التصميم	80	40000
هندسة العمليات	60	45000
تكاليف التقييم		
رقابة التصنيع	40	240000
تكاليف الفشل الداخلي		
إعادة التصنيع	100	100000
تكاليف الفشل الخارجية		
دعم العملاء (التسويق)	50	12000
النقل (التوزيع) حمولة	240 دج/حمولة	3000
إصلاح الضمان (خدمة العملاء)	110	120000

إذا علمت ان إجمالي هامش المساهمة المقدر المفقود 12000000 وسعر بيع الوحدة = 10000. قدم تقرير تكاليف الجودة لهذه الشركة.