

السلسلة رقم (03)

التمرين رقم 01

1- تقدم مؤسسة للدراسات ثلاثة أنواع من الخدمات كانت بياناتها كما يلي:

البيان	توقعات المنتجات المباعة			المنتجات المباعة الحقيقية		
	الدراسات التقنية	ادارة المواقع	تنفيذ العمليات	الدراسات التقنية	ادارة المواقع	تنفيذ العمليات
عدد من الخدمات المباعة	80	160	300	100	150	280
متوسط سعر البيع	47750	90000	96600	47000	90500	95000
Q_M				78.52	157.04	254.44

المطلوب: احسب انحرافات رقم الأعمال بطريقتين
 2- مؤسسة لإنتاج الألبان تنتج وتبيع ثلاث أنواع منها ترغب في حساب الانحرافات المختلفة

البيان	البيانات الحقيقية			البيانات المحددة مسبقا		
	الكمية	سعر البيع للوحدة	التكلفة	الكمية	سعر البيع للوحدة	التكلفة
المنتج أ	6750	54	52.40	8100	55	50
المنتج ب	4500	34	27.20	3375	30	28
المنتج ج	3750	39	41.20	2025	40	37

المطلوب : احسب انحراف النتيجة بطريقتين

3- نفس المؤسسة في 2 تلخص بياناتها في ما يلي:

المنتج	Q_M	Q_P	Q_R
المنتج أ	9000	8100	6750
المنتج ب	3750	3375	4500
المنتج ج	2250	2025	3750
الإجمالي	15000	13500	15000

المطلوب: احسب الانحراف على التكلفة المعيارية

التمرين رقم 02

أتم الجدول التالي وفقا لطريقة التكلفة الهامشية:

العناصر	2000	2200	2400	2600	2800	3000
مستوى الإنتاج						
الأعباء المتغيرة	44000	48400	52800	57200	61600	66000
الأعباء الثابتة	1920	1920	1920	2880	2880	2880

التمرين رقم 03

تمتلك شركة بترولية ثلاثة أقسام. يعمل كل منها كمرکز ربح. يدير قسم إنتاج النفط الخام من حقل بترول بالقرب من المنطقة A. يدير قسم النقل تشغيل خط أنابيب ينقل النفط الخام من منطقة A إلى B. يدير قسم التكرير مصفاة في المنطقة B تعالج النفط الخام وتحويله إلى بنزين. (بافتراض أن البنزين هو المنتج الوحيد القابل للبيع الذي تصنعه المصفاة وأن الأمر يتطلب برميلين من النفط الخام لإنتاج

برميل واحد من البنزين). يُفترض أن تكون التكاليف المتغيرة في كل قسم: براميل النفط الخام التي تنتجها شعبة الإنتاج، وبراميل النفط الخام التي ينقلها قسم النقل، وبراميل البترول التي تنتجها شعبة التكرير. تعتمد التكاليف الثابتة لكل وحدة على الإنتاج السنوي المدرج في الميزانية من النفط الخام الذي سيتم إنتاجه ونقله وكمية البنزين التي سيتم إنتاجها. تقوم الشركة بالإبلاغ عن جميع تكاليف وإيرادات عملياتها غير الأوروبية باليورو باستخدام سعر الصرف السائد. يمكن لقسم الإنتاج بيع النفط الخام لأطراف خارجية في منطقة A بسعر 13 يورو للبرميل. "يشترى" قسم النقل النفط الخام من قسم الإنتاج في المنطقة A، وينقله إلى المنطقة B، ثم "يبيعه" إلى قسم التكرير. خط الأنابيب من المنطقة A إلى المنطقة B لديه القدرة على حمل 40 ألف برميل من النفط الخام يوميًا. يعمل قسم التكرير بطاقة 30 ألف برميل من النفط الخام يوميًا، باستخدام النفط من قسم إنتاج النفط في الشركة (بمعدل 20000 برميل يوميًا) والنفط الذي تم شراؤه من المنتجين الآخرين وتسليمه إلى مصفاة B (بمعدل 20000 برميل في اليوم بسعر 18 يورو للبرميل). قسم التكرير يبيع البنزين الذي ينتجه بسعر 52 يورو للبرميل. يلخص الجدول التكاليف المتغيرة والثابتة للشركة في كل قسم، وأسعار السوق الخارجية لشراء وبيع النفط الخام، والبنزين.

قسم التكرير (لبرميل البنزين)	قسم النقل (لبرميل النفط الخام)	قسم الانتاج (لبرميل النفط الخام)	
8	1	2	التكاليف المتغيرة
6	3	6	التكاليف الثابتة
14	4	8	التكلفة الكلية
للجهات الخارجية = 52 يورو لبرميل البترول. للموردين الخارجيين للمصفاة = 18 يورو لبرميل النفط الخام.		للجهات الخارجية = 13 يورو لبرميل النفط الخام.	سعر السوق

إن أرباح تشغيل القسم الناتجة عن ثلاث طرق تسعير التحويل المطبقة على سلسلة من المعاملات التي تتضمن 200 برميل من النفط الخام المنتج من قبل قسم إنتاج.

• الطريقة أ: أسعار التحويل المستندة إلى السوق

- من قسم الإنتاج إلى قسم النقل = 13 يورو

- من قسم النقل إلى قسم التكرير = 18 يورو

• الطريقة ب: أسعار التحويل المستندة إلى التكلفة: بنسبة 110% من التكاليف الإجمالية وهي تكلفة المنتج المحول بالإضافة إلى التكاليف المتغيرة والثابتة للقسم.

• الطريقة ج: أسعار التحويل المتفاوض عليها من قبل الأقسام: تكون بين أسعار التحويل القائمة على السوق وأسعار التحويل القائمة على التكلفة

- من قسم الإنتاج إلى قسم النقل = 10 يورو

- من قسم النقل إلى قسم التكرير = 16.75 يورو

المطلوب : حساب الربح التشغيلي للشركة مقابل 200 برميل وفقا للطرق الثلاثة لاسعار التحويل

التمرين رقم 04

البيانات المستخرجة من سجلات أحد المؤسسات لشهر ديسمبر 2014:

مصنع ينتج المنتجين لـ A : 10000 وحدة، B 12000 وحدة. الجدول التالي يظهر تكلفة الوحدة المباشرة.

المنتج	A	B
عناصر التكلفة	دج / الوحدة	دج / الوحدة
مواد مباشرة	8	9
عمل مباشر	6	8
خدمات مباشرة	3	2
المجموع	17	19

كما تبلغ التكاليف غير المباشرة 879.500 دج والتي يظهرها الجدول التالي:

البيان	النشاط	كمية المسبب		مسبب التكلفة
		B	A	
تصميم المنتج	عدد المرات	45	20	عدد المرات
اعداد المنتج بخطوط انتاج	عدد الساعات	1200	300	عدد الساعات
تصنيع المنتج	عدد الساعات	10000	8000	عدد الساعات
نقل المنتج	عدد النقلات	80	70	عدد النقلات
ادارة المنتج	عدد الوحدات	12000	10000	عدد الوحدات

مع العلم ان: مجمع التكلفة = مقدار مسببات التكلفة من المنتجين × معدل التحميل