**جامعة الشهيد حمة لخضر – الوادي كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير**

**المستوى : ثالثة ادارة مالية قسم علوم التسيير**

**المقياس : الموازنات التقديرية الموسم الجامعي : 2021/2022**

**موازنة مصاريف البيع والتوزيع**

**التمرين الاول** : فيما يلي سلسلة احصائية لمصاريف البيع والمبيعات عشرة اشهر سابقة :

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| الوحدة دج | | | | | | | | | | |
| الاشهر | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| المصاريف | 250 | 276 | 200 | 228 | 232 | 240 | 270 | 245 | 250 | 256 |
| المبيعات | 4200 | 4650 | 3000 | 3600 | 3840 | 3900 | 4500 | 3960 | 4200 | 4260 |

**المطلوب** : تحديد معادلة المصاريف الكلية مع التمييز بين المصاريف المتغيرة والمصاريف الثابتة .

**التمرين الثاني** : شركة صناعية تنتج وتبيع ثلاث أنواع من المنتجات أ، ب، ج، وفي اطار اعداد موازنة مصاريف البيع والتوزيع لسنة (ن+1) قدرت المؤسسة ميلغ المصاريف بـ 909000 دج وفيما يلي معلومات عن هذه المصاريف :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| المصاريف | المبالغ | اسس التحميل على المنتجات |
| رواتب و اجور | 300000 | تحمل نسبة عدد العمال |
| عمولات وحوافز البيع | 320000 | تحمل نسبة قيمة المبيعات |
| مصاريف الدعاية والاعلان | 66000 | تحمل حسب نصيب كل نوع |
| مصاريف التعبئة والتغليف | 74000 | تحمل حسب وزن كل نوع |
| تعبئة ونقل المبيعات | 112000 | تحمل حسب وزن كل نوع |
| مصاريف التخزين | 37000 | تحمل حسب وزن كل نوع |
| المجموع | 909000 |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | أ | ب | ج |
| عدد عمال البيع | 1 | 5 | 4 |
| وزن الكميات المباعة بالطن | 120 | 180 | 70 |
| قيمة المبيعات | 3000000 | 4000000 | 1000000 |
| نصيب كل نوع من الدعاية | 35% | 45% | 20% |

**المطلوب** : اعداد موازنة مصاريف البيع والتوزيع حسب كل منتوج .

**التمرين الثالت** : تنتج وتوزع مؤسسة منتوج وحيد في منطقتين: منطقة الوسط والشرق قررت المؤسسة توزيع منتجاتها في المنطقة الغربية ابتداءا من السنة2018 مقر المؤسسة والمصنع بوجدان في منطقة الوسط في السنة 2017 تحملت المؤسسة مصاريف البيع والتوزبع حسب الجدول التالي :

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| البيان | الوسط | الشرق | المقر | المجموع |
| مصاريف البيع المباشرة (الممثلون )  -رواتب المكلفون بالبيع  -عمولات المكلفون بالبيع  -مصاريف التنقلات والاقامة | 243  26  48 | 237  24  31 | -  -  - | 480  50  79 |
| المجموع | 317 | 292 | - | 609 |
| مصاريف التوزيع :  -اجور عمال المخازن  -خدمات المخازن (الايجار، الانارة.....)  -مصاريف سيارات النقل | 122  21  123 | 118  16  119 | -  -  - | 240  37  242 |
| المجموع | 266 | 253 | - | 519 |
| ادارة المبيعات:  -الرواتب  -خدمات البنايات  -مصاريف متنوعة | -  -  - | -  -  - | 62  29  15 | 62  29  15 |
| المجموع |  |  | 106 | 106 |
| الاشهار :  -الجرائد  -الاذاعة والتلفزيون | 40  85 | 40  85 | -  - | 80  170 |
| المجموع | 125 | 125 |  | 250 |
| المجموع الكلي | 708 | 670 | 106 | 1484 |

اليك المعطيات الاضافية التالية :

1-قيمة المبيعات التقديرية لسنة القادمة الوسط 1215 ون الشرق 1185 ون الغرب 650 ون .

2-تقدر رواتب المكلفون بالبيع في منطقة الغرب 93 ون يتضمن هذا المبلغ رواتب عامل في منطقة الوسط وعاملين في منطقة الشرق سيحولون الى منطقة الغرب وبقدر راتب كل واحد منهم 7 ون سنويا .

3-تدفع نسبة 2.5 % من قيمة المبيعات كعمولات .

4-مصاريف التنقلات و الاقامة تقدر في منطقة الغرب بـ 18.4 ون ومن المتوقع أن ترتفع بنسبة 1% في منطقتي الشرق والوسط .

5-اجور عمال التخزين سترتفع بنسبة 2% في منطقتي الشرق والغرب وتقدر ب67 ون في الغرب .

6-تقدر خدمات المخازن في الغرب ب8.9 ون .

7- مصاريف سيارات النقل سترتفع بنسبة 3% عن مستواها الحالي بينما تقدر في الغرب بـ 76.45 ون .

8-سيوظف موظفان في المقر براتب سنوي يقدر بـ 6 ون لكل واحد منهما .

9-خدمات البنايات من المتوقع ان ترتفع بنسبة 4% والمصاريف الاخرى بنسبة 2% .

10- الاشهار في الاذاعة والجرائد من المنتظر أن برتفع بنسبة 10% ويقدر المبلغ المخصص للمنطقة الغربية في الجرائد بـ 26 ون والاذاعة 98.5 ون كما خصصت المؤسسة مبلغ 42 ون لتغطية مصاريف المشاركة في المعرض الدولي .

المطلوب : اعداد موازنة مصاريف البيع والتوزيع .