

TP5- Objectifs et rentabilité de la G.M.A.O

Pour atteindre les objectifs fixés en matière de disponibilité et de fiabilité des matériels, les trois conditions suivantes doivent être réunies :

- inscrire la politique de maintenance dans la politique générale de l'entreprise ;
- traduire cette politique en stratégie puis en tactique opérationnelle par des enjeux ciblés qui se traduisent eux-mêmes en objectifs opérationnels valorisés ;
- différencier les activités proprement de maintenance de celles qui sont réalisées par la structure de maintenance en tant que prestataire interne privilégié de l'entreprise mais qui ne répondent pas à la définition de la maintenance.

Il ne faut cependant pas perdre de vue que le coût global de la mise en place d'un système de GMAO est très supérieur au coût direct de l'achat ; c'est donc une action en profondeur et de longue haleine qui mobilisera toutes les énergies. La GMAO ne peut donc pas se justifier, comme c'est le cas pour d'autres logiciels industriels, par les gains administratifs ou de gestion qu'elle entraîne ou par une amélioration du système d'information de la maintenance. Les enjeux et les gains associés sont ailleurs.

1. objectifs

- Meilleure gestion et réduction des coûts de maintenance,
- Amélioration des rendements de production et des performances de l'équipe maintenance,
- Amélioration de la fiabilité et de la disponibilité des équipements,
- Optimisation des achats (gestion des contrats de prestataires externes, affectations comptables et analytiques, etc.),
- Suivi complet de l'historique des travaux de maintenance,
- Gestion de la planification des interventions,
- Recherche du ratio préventif/correctif optimal en fonction des équipements gérés et des objectifs de disponibilité,

- Meilleur contrôle de l'activité des sous-traitants et prestataires externes,
- Optimisation de la gestion des stocks (meilleur contrôle des sorties, aide aux inventaires, optimisation du taux de rotation, etc.),
- Traçabilité des équipements,
- Aide à la décision grâce à l'analyse de l'historique, les bilans machines, les tableaux de bord,

2. Rentabilité

La rentabilité de la GMAO s'inscrit dans le processus de **mutation d'une maintenance subie vers une maintenance gérée**. Dans cette optique, la GMAO est un pari sur l'avenir car le temps de retour d'investissement se situe entre 18 mois et 2 ans à partir du début de son exploitation et à condition que sa mise en œuvre globale ait fait l'objet d'un projet dès la définition du besoin. En regard de chacun des axes d'amélioration de la fonction maintenance, la GMAO permet d'apporter des réponses et des possibilités nouvelles.